

Maandag 23 april 2018

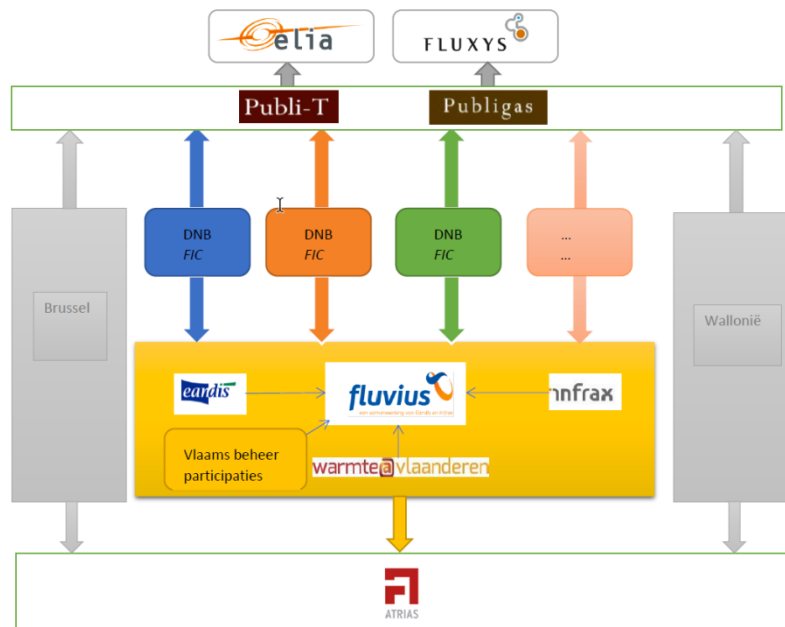
## HERSTRUCTURERING VAN HET INTERCOMMUNALE ENERGIELANDSCHAP EEN STAND VAN ZAKEN

### A. AANLEIDING

1.- Begin vorig jaar publiceerde ik mijn nota over de 'Rationalisering en optimalisering van de gemeentelijke structuren en hun rol in de energievoorziening'. Daarin werden de uitgangspunten van de thans lopende herstructurerings oefening opgenomen, zoals onder meer regiovorming, de vereenvoudiging van structuren en de vermindering van het aantal mandaten.

2.- Met de visienota van minister Homans dd. 5 mei 2017 over de stroomlijning van de (inter)gemeentelijke participaties werden deze krachtlijnen verder onderschreven.

We werken volop aan de voorgenomen realisaties en geven hieronder een stand van zaken mee van de recente en nog komende ontwikkelingen op het terrein van de energie-intercommunales en hun verwante structuren.



### B. DE WERKMAATSCHAPPIJEN

3.- Wat de werkmaatschappijen betreft is er al geruime tijd draagvlak om de versnippering van de infrastructuurgebieden aan te pakken en de werking van Eandis System Operator cvba en Infrax cvba te integreren. Het werken in homogene lokale exploitatiegebieden en het samenvoegen van de centrale diensten zullen de operationele efficiëntie verhogen, wat moet leiden tot besparingen ten bedrage van minimaal 100 miljoen euro van de werkingskosten.

De fusie van beide werkmaatschappijen zal met ingang van 1 juli 2018 voltrokken worden door het gehele vermogen van Infrax cvba te laten overnemen door Eandis System Operator cvba. Op dat ogenblik zal Infrax cvba van rechtswege ontbonden worden en zal de overnemende vennootschap een naamswijziging doorvoeren naar Fluvius System Operator cvba. Het in december 2016 opgerichte Fluvius cvba zal op 26 mei 2018 ontbonden worden.

Tot eind 2017 gold er een voorbehoud ten aanzien van de voorgenomen fusie ingevolge een mogelijke aanmeldingsbeslissing bij de Belgische Mededingingsautoriteit. Begin 2018 viel dit voorbehoud weg, waarmee de daadwerkelijke realisatie van één geïntegreerde werkmaatschappij voor gans Vlaanderen met ingang van 1 juli 2018 mogelijk wordt.

Omdat eenzelfde voorbehoud de operationalisering van de cvba Warmte@Vlaanderen (naar verwachting tot minstens 1 juli 2018) in de weg stond, besliste de raad van bestuur van Warmte@Vlaanderen cvba begin februari van dit jaar om een spoedprocedure op te starten tot ontbinding van deze vennootschap. Op 27 april 2018 zal die procedure afgerond worden, mits het akkoord van de aandeelhouders. Omdat de warmteactiviteiten vandaag al binnen de werkmaatschappijen (weliswaar gescheiden) worden opgenomen, zullen die activiteiten na de fusie automatisch onder Fluvius System Operator cvba ressorteren.

4.- Gezien Infracvba eveneens actief is in de activiteiten riolering en kabelnetwerk is het de bedoeling dat Fluvius System Operator cvba op termijn doorgroeit tot één Vlaamse ‘multi-utility’ werkmaatschappij, waarin naast de activiteiten op vlak van elektriciteit, aardgas en warmte ook de schaal- en synergievoordelen voor de activiteiten kabelnetwerk en (afval)water worden ondergebracht.

5.- De raad van bestuur van Fluvius System Operator cvba, de gefuseerde werkmaatschappij, wordt samengesteld uit maximum 20 leden. De raden van bestuur van Infrac en Eandis tellen vandaag respectievelijk 19 en 16 leden. De te ontbinden coöperatieve vennootschappen Fluvius en Warmte@Vlaanderen tellen er vandaag respectievelijk 10 en 12. Met de hierboven beschreven herstructurering herleiden we het totaal aantal bestuurders dus van 57 naar 20, een optimalisatie van 37 mandaten.

### **C. DE FINANCIERINGSVERENIGINGEN VAN DE EX-GEMENGDE SECTOR**

6.- De doelstelling van deze globale herstructureringssoefening was om de activiteiten van de financieringsintercommunales beter te laten aansluiten bij de huidige organisatie van de energiemarkt. Door de vergevorderde liberalisering was het een logische stap om de belangen die gemeenten aanhouden in productiebedrijven onder te brengen in een andere rechtspersoon dan de belangen aangehouden in de transmissienetbeheerders.

De productiebelangen in ondernemingen actief in milieuvriendelijke energieopwekking zouden afgesplitst en geclusterd worden in Zefier cvba (welke vennootschap aangestuurd zou worden door maximum 15 bestuurder). De transmissiebelangen in Fluxys (Publigas) en Elia (Publi-T) zouden overgenomen worden door de distributienetbeheerders, zoals dat vandaag al het geval is bij de Infrac DNB's. Het financieringsvehikel zou bij de splitsing ontbonden worden, waardoor deze tussenstructuur gerationaliseerd zou worden.

7.- De transactie werd opgezet voor de volgende zes financieringsverenigingen: Figga, Finea, Fingem, Finilek, Finiwo en IKA. Met uitzondering van IKA werden de splitsingsvoorstellen door alle buitengewone algemene vergaderingen in het najaar van 2017 goedgekeurd. In Figga, Finea, Finilek en Finiwo gebeurde dit met algemeenheid van stemmen. In Fingem werd het splitsingsvoorstel met 82 % van de uitgebrachte stemmen aangenomen.

Vanaf 1 april 2018 hielden Figga, Finea, Fingem, Finilek en Finiwo definitief op te bestaan. Met het ontbinden van deze vijf intercommunales realiseerden we een vermindering van zomaar 137 bestuursmandaten.

Bij IKA bestond het potentieel om bijkomend zowel een intercommunale als 56 bestuursmandaten te optimaliseren. Deze operatie kreeg de unanieme steun van de stemmende N-VA bestuurders in februari van dit jaar, toen het splitsingsvoorstel (opnieuw) voorgedragen moest worden aan de algemene vergadering.

IKA zal dus blijven bestaan, maar zal toch moeten schrappen in het aantal bestuursmandaten. Tegen januari 2019 mag de raad van bestuur maximaal uit 15 leden bestaan, dat werd door het decreet lokaal bestuur verzekerd. Toch 41 mandaten minder ...

8.- In een volgende stap zal een fusie van Fineg nv (het Antwerpse financieringsvehikel uit de zuivere sector) vooropgesteld worden met Zefier cvba, zodat het aandeelhouderschap van Zefier cvba verder verruimd wordt en bijkomend 20 mandaten geschrapt kunnen worden.

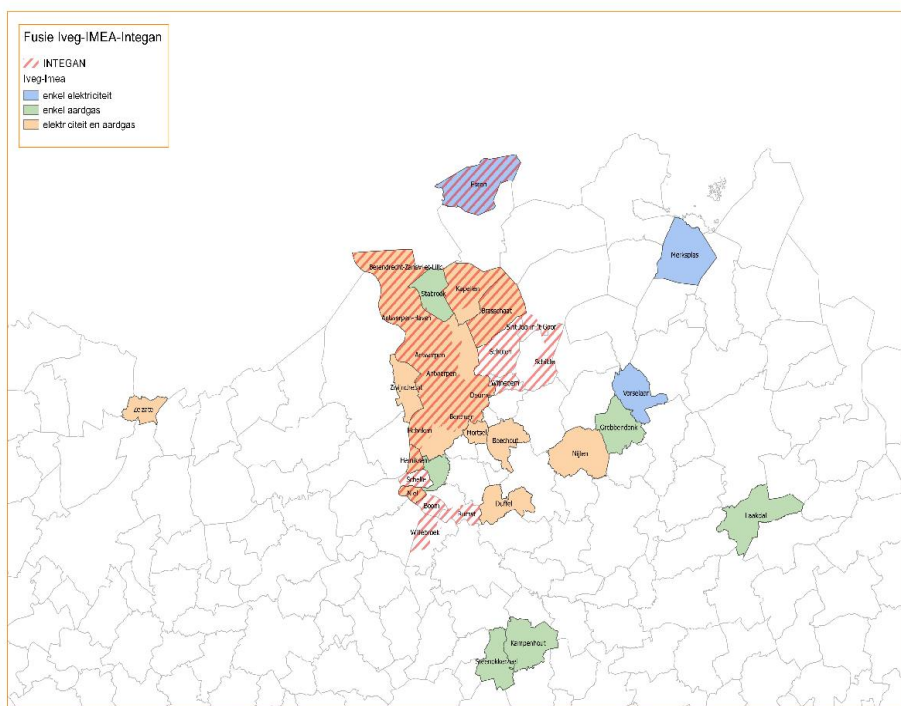
## D. INTERMIXT EN INTER-REGIES

9.- De herstructurering van bovenstaande financieringsverenigingen had tot gevolg dat Intermixt, een stichting van openbaar nut die als overlegplatform en beheerder van deze FIC's optreedt en die de belangen behartigt van de participaties Publigas en Publi-T, kan worden stopgezet en dit per 30 april 2018. Gecumuleerd over de verschillende bestuursorganen (de raad van bestuur, de Vlaamse gewestelijke raad Intermixt en het Vlaams gewestelijk bureau Intermixt) worden 78 mandaten beëindigd. De aanverwante kostedelende vereniging Intermixt waarin 9 bestuurders (weliswaar onbezoldigd) een functie waarnemen houdt vanaf vandaag op te bestaan.

10.- Aangezien er geen zuivere en gemengde sector meer bestaat in Vlaanderen, werd het overleg tussen de Vlaamse zuivere distributienetbeheerders in de schoot van Inter-Regies cvba zonder voorwerp. Alle Vlaamse aandeelhouders beslisten in 2017 om uit te treden. De algemene vergadering zal zich op 14 juni van dit jaar finaal uitspreken over deze uittrekking, waardoor 32 bestuurders hun post verlaten.

## E. DE DISTRIBUTIENETBEHEERDERS IN DE REGIO ANTWERPEN

11.- In de Antwerpse regio ligt het, in het licht van Fluvius, voor de hand om de krachten van de opdrachthoudende verenigingen Imea, Iveg en Integan te bundelen om vervolgens tot een aaneengesloten geografisch bedelingsgebied te komen voor elektriciteit, aardgas en kabelcommunicatie. Het bedelingsgebied dat ontstaat uit de loutere fusie ziet er als volgt uit:



Door verdere gebiedsuitwisseling met de omliggende DNB's kunnen de hier zichtbare eilandsituaties weggewerkt worden en kan een bedelingsgebied ontstaan dat zich aftekent zoals bij voorbeeld de vervoerregio Antwerpen of het arrondissement Antwerpen.

In juni 2018 zullen de algemene vergaderingen van de drie bovengenoemde verenigingen hun goedkeuring hechten aan de fusie. De verdere gebiedsuitwisseling zal in het najaar van 2018 opgezet worden, zodat de gefuseerde nutsbeheerder vanaf 1 april 2019 juridisch een feit is en aangestuurd kan worden door de dan nieuw samengestelde raad van bestuur.

12.- Het aantal bestuurders wordt met deze operatie teruggebracht van 35 (bestuurders met raadgevende stem niet meegerekend) naar 15.

## F. TOTAALCIJFERS

13.- Gecumuleerd over bovenstaande rubrieken verdwijnen 11 vennootschappen / intercommunale structuren die samen goed zijn voor een besparing van 354 bestuursmandaten.

### Evolutie mandaten

